

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.13 Производственный менеджмент**

---

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

22.03.02 МЕТАЛЛУРГИЯ

---

Направленность (профиль)

22.03.02 МЕТАЛЛУРГИЯ

---

Форма обучения

очная

---

Год набора

2019

---

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд.техн.наук, Доцент, Миронова Ж.В.

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины: приобретение студентами основных знаний в области производственного менеджмента, обучение принципам и методам организации и управления производством, направленным на эффективное использование производственных ресурсов.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

-формирование теоретических знаний в области методологии управления производственной деятельностью предприятия;

-формирование профессиональных знаний и практических умений в определении цели развития предприятия и в выборе оптимального варианта ее достижения с учетом требований внешней среды и возможностей предприятия;

-формирование умений в области внутрифирменного планирования ресурсов, затрат и результатов производства, поиска и обоснования резервов по совершенствованию организационно-технического уровня производства, повышению эффективности использования ресурсов, снижению затрат и увеличению результатов производственной деятельности на предприятиях металлургии.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-9: способностью использовать принципы системы менеджмента качества</b>	
ОПК-9: способностью использовать принципы системы менеджмента качества	Основы менеджмента Принципы системы менеджмента качества Основы производственного менеджмента на металлургических предприятиях Использовать принципы системы менеджмента качества Использовать знания при планировании производства на предприятиях Планировать финансовые результаты на предприятиях металлургии Навыками использования принципов системы менеджмента качества Навыками планирования производства на предприятиях металлургии Навыками планирования финансовых результатов при производстве продукции на металлургических предприятиях
<b>ПК-6: способностью выполнять технико-экономический анализ проектов</b>	

ПК-6: способностью выполнять технико-	Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности
экономический анализ проектов	<p>Знать основные закономерности и методы производственного менеджмента при решении задач по организации и управлению производством</p> <p>Методы технико-экономического анализа проектов.</p> <p>Анализировать производственно-хозяйственную деятельность предприятия</p> <p>Уметь обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.</p> <p>Выполнять технико-экономические расчеты</p> <p>владеть навыками проведения технико-экономического анализа проектов.</p> <p>Навыками обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.</p> <p>Навыками выполнять технико-экономические расчеты</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС		
<b>1. 1. Основы производственного менеджмента</b>									
	1. 1.1 Операционный менеджмент	1							
	2. Сущность операционного менеджмента							1	
	3. 1.2 Организационные структуры управления производством	1							
	4. Понятие и принципы построения организационных структур управления							1	
<b>2. 2. Основы организации производства на металлургических предприятиях</b>									
	1. 2.1 Организация производственных процессов	3							
	2. Построение графиков и расчет длительности производственного цикла обработки изделий при различных видах движения изделий по операциям			1					
	3. Организация производственных процессов							1	
	4. 2.2 Управление персоналом	2							

5. Методы обоснования и оптимизации норм труда, составление баланса рабочего времени и графиков сменности			2					
6. Сущность и функции кадрового менеджмента на предприятии							2	
<b>3. 3. Экономическое прогнозирование и планирование производства на предприятиях металлургии</b>								
1. 3.1 Планирование - основная функция управленческой деятельности	1							
2. Понятие, значение, особенности внутрифирменного планирования							4	
3. 3.2 Инвестиционная программа предприятия	1							
4. Основные методы экономической оценки эффективности предлагаемых производственных процессов			2					
5. Методы экономической оценки эффективности, расчетная работа							7	
6. 3.3 Планирование производства и реализации продукции	2							
7. Основные показатели производственной программы. Оценка загрузки производственных мощностей на предприятии			2					
8. Показатели производственной программы							1	
9. Расчетная работа							2	
10. 3.4 Планирование обеспечения материальными ресурсами и производственными запасами	1							
11. Планирование материальных потребностей производства			2					
12. Планирование материальных ресурсов							1	

13. Расчетная работа							1	
14. 3.5 Планирование труда и заработной платы	2							
15. Планирование потребности в кадрах. Методы планирования основной и дополнительной заработной платы			1					
16. Планирование численности персонала							3	
17. Расчетная работа							2	
18. 3.6 Планирование себестоимости	3							
19. Методы калькулирования себестоимости отдельных видов продукции. Методы распределения общих затрат. Анализ и управление безубыточностью производства			6					
20. Калькулирование себестоимости продукции							3	
21. Расчетная работа							4	
22. 3.7 Планирование финансовых результатов	1							
23. Планирование прибыли и рентабельности. Оценка эффективности работы предприятия			2					
24. Расчет показателей эффективности работы предприятия, расчетная работа							2	
25. Расчетная работа							1	
26.								
Всего	18		18				36	



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Ильдеменов С. В., Ильдеменов А.С., Лобов С. В. Операционный менеджмент: учебник(Москва: НИЦ ИНФРА-М).
2. Поздняков В. Я., Прудников В. М. Производственный менеджмент: учебник(Москва: НИЦ ИНФРА-М).
3. Иванов И. Н. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров(М.: Юрайт).
4. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. Краткий курс: учебник. ; рекомендовано Мин. образования РФ(СПб.: Питер).
5. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
6. Герасимов Б. Н., Герасимов К. Б. Производственный менеджмент: Учебное пособие(Москва: Вузовский учебник).
7. Гайнутдинов Э. М. Производственный менеджмент: учебное пособие (Минск: Высшэйшая школа).
8. Безинская Т. В. Экономика и управление производством: методические указания к дипломному и курсовому проектированию(Красноярск: Информационно-полиграфический комплекс [ИПК] СФУ).
9. Мандричко Т. М., Безинская Т. В. Управление производством: учебно-методическое пособие для практических занятий [студентов напр. 150100 спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов", 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов", 150106.65 "Обраб. металлов давлением"] (Красноярск: СФУ).
10. Цецаркина С. И., Мандричко Т. М. Управление производством: учеб.-метод. пособие [для самост. работы студентов спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов" и 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов"] (Красноярск: СФУ).
11. Цецаркина С. И., Безинская Т. В. Управление производством: учеб.-метод. пособие для самост. работы студентов спец. 150106.65 «Обработка металлов давлением», 080502.65.10.00 «Экономика и управление на предприятии цветной (металлургии)» (Красноярск: СФУ).
12. Мандричко Т. М. Управление производством в цветной металлургии: методические указания к курсовому и дипломному проектированию (Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ]).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Системы управления проектами: Project-expert
2. Microsoft Office

#### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Система Гарант
2. Сайт Лондонской биржи металлов. [www.lme.ru](http://www.lme.ru).

#### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

#### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Комплект электронных презентаций; аудитория, оснащенная презентационной техникой; компьютерный класс; пакеты ПО общего назначения (текстовые редакторы, электронные таблицы); рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет; рабочие места обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.